



KMU-innovativ

Vorfahrt für Spitzenforschung im Mittelstand



Modellprojekt Gemini

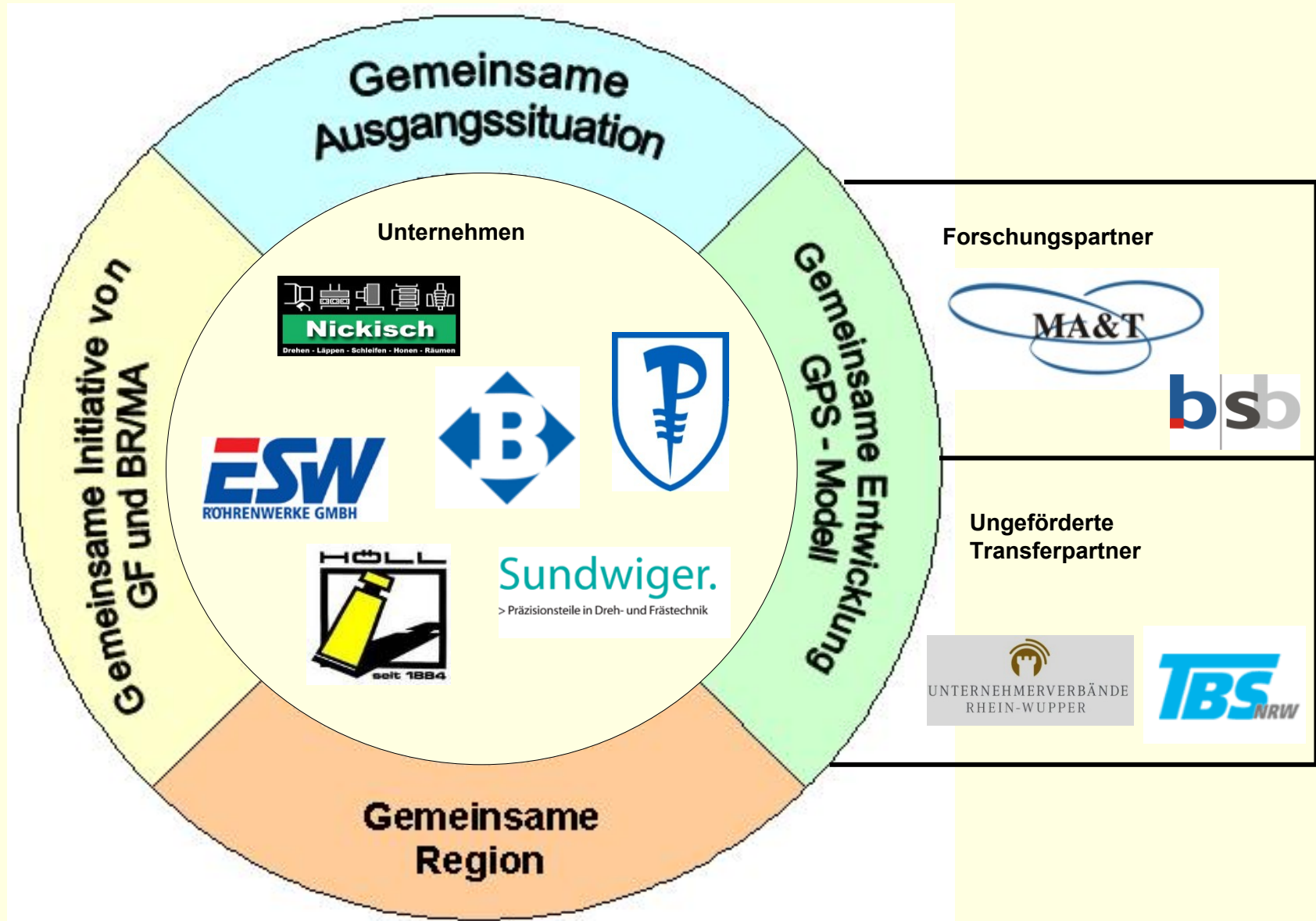
Gemeinsame Initiative von KMU zur Verbesserung von Wertschöpfung und Arbeitsfähigkeit

Stand 02.05.2012





Überblick Gemini



Gemini – Die Partner und ihre Schwerpunkte



Dr. Bergfeld Schmiedetechnik GmbH

⇒ Entwicklung KMU-taugliches Ganzheitliches Produktionssystem (GPS), Erprobung neuer Methoden für zwischenbetriebliche Kooperation, Projektkoordination, Transfer

Solingen



ESW Röhrenwerke GmbH

⇒ Verbesserung von Planung, Steuerung und Abstimmung der Produktionsprozesse durch Nutzung von GPS

Eschweiler



Postel Druckguss GmbH

⇒ Entwicklung eines Vorgehensmodells für die kooperative und partizipative GPS-Gestaltung (kpGPS)

Köln Porz



Emil Nickisch GmbH

⇒ Entwicklung einer für KMU-Produktionsbetriebe tauglichen Strategie für die Einbindung von Betriebsräten als Innovationspromotoren

Burscheid



MA&T Sell & Partner GmbH, Forschung und Beratung

⇒ Konzeption und Transfer

Würselen



Karl Höll GmbH und Sundwiger Drehtechnik GmbH:

ungeförderte Erprobungs- und Transferpartner

Langenfeld und Hemer

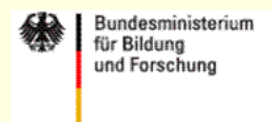


Gemini: Als Kleiner zwischen Großen: die Problemlagen



KMU sehen sich bei der Gestaltung ihrer Produktionssysteme besonderen Herausforderungen gegenüber:

- **schnelles Reagieren und flexible Ablaufgestaltung wird durch große Kunden und große Lieferanten erzwungen,**
- **Qualitätsansprüche sowie Zertifizierungs- und Nachweisbedarfe wie bei Großbetrieben**
- **fehlende Marktmacht führt z.T. zu hohen Einkaufskosten und zu Abhängigkeiten von Schlüsselkunden**
- **kundenauftragsbezogene Fertigung verhindert gleichmäßige Auslastung**
- **Engpassaggregate schränken Flexibilität ein**
- **oft starker, traditionsbewusster und älterer Facharbeiterstamm, aber Probleme bei der Gewinnung junger Hochschulabsolventen**
- **wenig Einfluss bei den Herstellern von EDV-Systemen zur Planung, Steuerung und administrativen Bewältigung der Produkterstellung**
- **...**



Gemini: Als Kleiner zwischen Großen: Lösungsansätze



Im Projekt Gemini werden ganzheitliche Produktionssysteme mit KMU-angemessenen Methoden entwickelt:

- Erweiterte Beteiligungsorientierung (incl. einer Einbindung von Betriebsräten als Innovationspromotoren)
- Nutzung der Praxiserfahrungen der Mitarbeiter, Stärkung von Qualifizierung und Arbeits-/Gesundheitsschutz
- Vereinfachung und KMU-taugliche Anpassung von GPS-Konzepten aus Großbetrieben
- Umsetzungsorientierung und Alltagstauglichkeit, aber auch Aufbrechen von KMU-typischen Innovationsbarrieren
- KMU-angepasste Gestaltung von ganzheitlichen EDV- bzw. Informations- und Kommunikationssystemen
- eine neuartige Konzeption regionaler und branchenbezogener KMU-Kooperation
-

